

ESG Szövetség - 2025. évi Stratégiai és működési terv

| 1 / 13

1. Vezetői összefoglaló

Az ESG Szövetség 2024 közepén történt megalakulása óta kiemelt szerepet tölt be a magyarországi fenntarthatósági átállás támogatásában. A 2025-ös év kulcsfontosságú időszak lesz a szervezet életében, amikor az alapítást követő időszak után meg kell szilárdítani pozíciókat és bizonyítani működésünk értékteremtő képességét.

A Szövetség hat szakmai tagozattal és azokhoz kapcsolódó szekciókkal működik, lefedve a fenntarthatóság valamennyi fontos területét. A Lean-ESG-Green, Fenntartható Fejlődés, Földbarát Technológia, Zöld Bolygó, Körforgásos Fogyasztás, valamint az Ökológiai Jólét & Jólét tagozatok szakmai munkája biztosítja a tudásmegosztást és a gyakorlati megvalósítás támogatását.

2025-ben öt kiemelt programot indítunk el: az ESG Tudásközpont Programot, az ESG Mentor Programot, a Zöld Átállás Programot, az Innovációs Tudásközpont Programot és az ESG Excellence Programot. Ezek a programok együttesen biztosítják tagjaink számára a szakmai fejlődést, a tudásmegosztást és a gyakorlati támogatást.

Az év során tíz nagyobb szakmai rendezvényt szervezünk, köztük konferenciákat, szakmai eseményeket és képzéseket. A rendezvények mindegyike kiemelt figyelmet fordít a kapcsolatépítési lehetőségekre és a gyakorlati tudásmegosztásra.

A Szövetség működését strukturált monitoring rendszer támogatja, amely lehetővé teszi az eredmények folyamatos nyomon követését és a szükséges korrekciók időben történő elvégzését. A tagság bővítése mellett kiemelt figyelmet fordítunk a meglévő tagok aktivitásának növelésére és a szakmai munka minőségének folyamatos fejlesztésére.

2025-ös céljaink között szerepel a tagság bővítése 100 szervezetre, a nemzetközi kapcsolatrendszer kiépítése, valamint aktív részvétel a szabályozói környezet fejlesztésében. Külön hangsúlyt fektetünk a KKV szektor bevonására és támogatására a fenntarthatósági átállásban.

2. Stratégiai célkitűzések 2025-re

2.1. Elsődleges célok

- A tagság bővítése 80 szervezetre az év végéig
- Az ESG szemlélet és gyakorlat magyarországi elterjesztésének szakmai támogatása
- A szabályozói környezet fejlesztésében való aktív részvétel
- Nemzetközi kapcsolatrendszer kiépítése és szakmai együttműködések kialakítása

| 2 / 13

2.2. Működési célok

- A tagozati munka strukturálása és aktivizálása
- Rendszeres szakmai események és képzések szervezése
- Tudásmegosztó platform létrehozása
- Kommunikációs csatornák fejlesztése

3. Szervezeti struktúra és tagozatok

3.1. Szakmai tagozatok és szekciók

LEAN-ESG-GREEN TAGOZAT

Főbb szakmai feladatok:

- Lean menedzsment és környezeti fenntarthatóság integrálása, különös tekintettel a 7 veszteség (muda) környezeti aspektusaira
- Vállalati folyamatok optimalizálása a környezeti terhelés csökkentése és erőforrás-hatékonyság érdekében
- Közlekedési, logisztikai és épületüzemeltetési zöld megoldások fejlesztése
- Környezetbarát technológiák és gyakorlatok bevezetésének támogatása költséghatékonysági szempontok mentén
- Környezeti teljesítmény mérési rendszerének kialakítása és folyamatos fejlesztése
- Elektromobilitás térnyerésének szakmai támogatása
- Lean szemlélet és környezeti fenntarthatóság sinergiáinak kiaknázása új üzleti lehetőségek teremtésével

Szekciók:

- Öko Járművek Szekció
- Zöld Logisztika Szekció
- Zöld Épületek Szekció

FENNTARTHATÓ FEJLŐDÉS TAGOZAT

Főbb szakmai feladatok:

- Hosszú távú fenntarthatósági kihívások komplex kezelése, ötvözve a gyakorlati megvalósítást és tudományos megalapozottságot
- Szabályozási környezet folyamatos monitorozása és megfelelési támogatás nyújtása
- Akadémiai kapcsolatrendszer építése és a legújabb tudományos eredmények gyakorlati implementálása
- Vállalati fenntarthatósági stratégiák kialakításának és megvalósításának szakmai támogatása
- Fenntarthatósági jelentések készítésének koordinációja és módszertani fejlesztése
- Magas színvonalú oktatási programok biztosítása egyetemi együttműködésben
- Nemzetközi fenntarthatósági kezdeményezésekben való aktív részvétel
- A fenntartható fejlődés három pillérének (környezet, társadalom, gazdaság) harmonizálása

| 3 / 13

Szekciók:

- Megfelelőségi és Szabályozási Szekció
- Fenntarthatósági Tanácsadás Szekció
- Fenntartható Tudás Szekció

FÖLDBARÁT TECHNOLÓGIA TAGOZAT

Főbb szakmai feladatok:

- Innovatív, környezetbarát technológiai megoldások fejlesztésének és gyakorlati alkalmazásának támogatása
- Megújuló energiaforrások hatékony hasznosításának és energiatárolási technológiák fejlesztése
- Digitalizáció és mesterséges intelligencia környezeti fenntarthatósági alkalmazásainak kidolgozása
- Intelligens energiamenedzsment rendszerek bevezetésének és működtetésének támogatása
- Innovatív startupok ösztönzése és technológiai transzfer elősegítése
- Smart grid és okos város koncepciók megvalósításának szakmai támogatása
- Technológiai megoldások környezeti hatásainak vizsgálata és optimalizálása
- Vállalatok digitális és zöld átállásának szakértői támogatása

- Környezetbarát technológiák széles körű elterjesztése és kapcsolódó tudásmegosztás

Szekciók:

- Megújuló Energia Szekció
- Digitalizációs és AI Szekció

| 4 / 13

ZÖLD BOLYGÓ TAGOZAT**Főbb szakmai feladatok:**

- Természeti környezet védelmének és fenntartható erőforrás-gazdálkodás elősegítése
- Biodiverzitás megőrzésének és természeti területek rehabilitációjának támogatása
- Fenntartható mezőgazdasági gyakorlatok és felelős erdőgazdálkodás ösztönzése
- Vízkészletek védelmének és fenntartható vízgazdálkodás megvalósítása
- Természetalapú megoldások (nature-based solutions) szakértői támogatása
- Klímavédelmi kezdeményezések koordinálása és karbonlábnyom csökkentési programok
- Városi zöldterületek fejlesztésének támogatása
- Ökoszisztéma szolgáltatások értékelési módszertanának kidolgozása
- Természetvédelmi szervezetekkel való együttműködés és vállalati programok koordinálása
- Környezeti tudatosság növelése és természetvédelmi szemlélet erősítése

Szekciók:

- Ökológiai Megőrzés Szekció
- Fenntartható Gazdálkodás Szekció

KÖRFORGÁSOS FOGYASZTÁS TAGOZAT**Főbb szakmai feladatok:**

- Körforgásos gazdaság elveinek alkalmazása a fogyasztási szektorokban
- Fenntartható termelési és fogyasztási minták kialakításának támogatása
- Hulladékcsökkentés és újrahasznosítás ösztönzése a kereskedelemben és szolgáltatásokban
- Sharing economy megoldások és javíthatósági szempontok érvényesítésének támogatása

- Fenntartható divat és textilipar fejlesztési irányainak meghatározása
- Környezetbarát csomagolási megoldások bevezetésének ösztönzése
- Műanyaghasználat csökkentését célzó programok kidolgozása
- Zöld minősítési rendszerek kialakítása és működtetése
- Körforgásos üzleti modellek bevezetéséhez szakértői támogatás nyújtása
- Fogasztói szemléletformálás és újrahasználati programok népszerűsítése

Szekciók:

- Fenntartható Kereskedelem Szekció
- Zöld Szolgáltatások Szekció
- Regeneratív Könnyűipari Szekció

ÖKOLÓGIAI JÓLÉT & JÓLLÉT TAGOZAT**Főbb szakmai feladatok:**

- Környezeti fenntarthatóság és társadalmi jóllét harmonikus összekapcsolása
- Zöld pénzügyi megoldások fejlesztése és ESG szempontú befektetések ösztönzése
- Fenntartható turizmus fejlesztése és helyi közösségek bevonása
- Környezeti nevelés és társadalmi felelősségvállalási programok koordinálása
- Fenntartható életmód népszerűsítése és egészségtudatosság növelése
- Zöld kötvények kibocsátásának és fenntartható finanszírozási modellek koordinálása
- Környezettudatos rendezvényszervezés támogatása
- Közösségi kezdeményezések szakmai és módszertani támogatása
- Környezeti és társadalmi szempontok összehangolása
- Életminőség javítását szolgáló környezetbarát megoldások elterjesztése

Szekciók:

- Zöld Pénzügyek Szekció
- Környezetbarát Turizmus Szekció
- Társadalmi Jóllét Szekció



4. 2025. évi eseménynaptár

I. negyedév

- Február: Évindító elnökségi üléssel egybekötött szakmai fórum - A Szövetség éves stratégiájának és céljainak bemutatása, Tagozati munkatervek véglegesítése - Interaktív workshop sorozat a tagozatok és szekciók vezetőivel
- Március: ESG jelentéstételi workshop sorozat - Gyakorlati képzés a legújabb jelentéstételi standardokról és módszertanokról

| 6 / 13

II. negyedév

- Április: Tavaszi ESG Summit - Szakmai konferencia aktuális fenntarthatósági trendekről és kihívásokról
- Május: Zöld Technológia és Innováció Expo - Innovatív környezetbarát megoldások és technológiák bemutatója
- Június: Körforgásos Gazdaság konferencia - Szakértők részvételével megrendezett tudásmegosztó esemény

III. negyedév

- Július: Nyári ESG Akadémia - Intenzív szakmai képzéssorozat gyakorlati workshopokkal
- Augusztus: Tagozati félév értékelő események - Tagozatonkénti eredmények bemutatása és következő féléves tervek megvitatása
- Szeptember: ESG Week Budapest - Egyhetes rendezvénysorozat szakmai programokkal, kiállításokkal és közösségi eseményekkel

IV. negyedév

- Október: Őszi Lean-ESG-Green Summit - Fókuszban a lean menedzsment és környezeti fenntarthatóság szinergiái
- November: ESG Excellence díjátadó - A legjobb gyakorlatok és kezdeményezések elismerése különböző kategóriákban
- December: Évzáró szakmai konferencia - Az év eredményeinek összefoglalása, következő évi célok bemutatása

5. Kiemelt projektek 2025-re

5.1. ESG Tudásközpont

Program célja: Központosított tudásmegosztási platform létrehozása a fenntartható működés támogatására.

| 7 / 13

Program elemei:

1. Digitális Tudástár platform
 - Szakmai anyagok és dokumentumok adatbázisa
 - Kereshető és kategorizált tartalmak
 - Rendszeres frissítési protokoll
 - Felhasználói visszajelzési rendszer
2. E-learning rendszer
 - Moduláris oktatási anyagok fejlesztése
 - Interaktív tanulási elemek
 - Gyakorlati feladatok és esettanulmányok
 - Tudásszint mérési rendszer
 - Tanúsítványok kiállítása
3. Szakmai kommunikációs platform
 - Online szakértői fórumok
 - Webinárium sorozatok
 - Virtuális műhelymunkák
 - Networking lehetőségek

5.2. ESG Mentor Program

Program célja: Tudás- és tapasztalatátadás elősegítése a szervezetek között.

Program elemei:

1. Mentorálási keretrendszer: Nagyvállalat-KKV
 - Mentorálási folyamat standardizálása
 - Dokumentációs rendszer kialakítása
 - Minőségbiztosítási elemek
 - Visszajelzési mechanizmusok
2. Szakértői hálózat
 - Szakértői adatbázis létrehozása
 - Kompetencia térképek kidolgozása
 - Szakértői képzési program



- Minősítési rendszer kialakítása
- 3. Tudásátadási módszertan
 - Strukturált mentorálási folyamat
 - Gyakorlati workshopok
 - Esetmegbeszélések
 - Fejlődési terv sablon
 - Nyomonkövetési rendszer
- 4. Támogató eszközök
 - Online mentorálási platform
 - Dokumentum sablonok
 - Értékelési eszközök
 - Projektmenedzsment támogatás

5.3. Zöld Átállás Program

Program célja: Vállalatok fenntartható működésre való átállásának gyakorlati támogatása.

Program elemei:

1. Átállási módszertan
 - Ágazat-specifikus útmutatók
 - Folyamat támogatási eszközök
 - Mérési és értékelési rendszer
 - Fejlesztési tervek
2. Implementációs támogatás
 - Szakértői tanácsadás
 - Gyakorlati workshopok
 - Pilot projektek
 - Best practice megosztás
3. Monitoring rendszer
 - Teljesítménymutatók meghatározása
 - Adatgyűjtési protokollok
 - Jelentési rendszer
 - Fejlődés nyomonkövetése
4. Ágazati együttműködések
 - Iparági munkacsoportok
 - Közös fejlesztési projektek
 - Tudásmegosztó platformok
 - Szakmai események

5.4. Innovációs Tudásközpont Program

Program célja: Fenntarthatósági innovációk és technológiai megoldások fejlesztésének támogatása.

Program elemei:

| 9 / 13

1. Innovációs ökoszisztéma
 - Startup inkubációs program
 - Technológiai pilot projektek
 - Innovációs verseny szervezése
 - Kapcsolatépítési események
2. Kutatás-fejlesztési platform
 - Egyetemi együttműködések
 - Alkalmazott kutatási projektek
 - Technológiai trendek elemzése
 - Fejlesztési irányok meghatározása
3. Finanszírozási program
 - Pályázati lehetőségek feltérképezése
 - Befektetői kapcsolatok építése
 - Finanszírozási modellek kidolgozása
 - Támogatási rendszer működtetése

5.5. ESG Excellence Program

Program célja: A szervezetek fenntarthatósági/ESG teljesítményének fejlesztése és a legjobb gyakorlatok elismerése.

Program elemei:

1. Vállalati ESG érettségi modell
 - Részletes értékelési kritériumrendszer kidolgozása
 - Online önértékelési eszköz fejlesztése
 - Szakértői auditálási módszertan
 - Fejlődési útvonalak és ajánlások kidolgozása
2. Best Practice Tudásbázis
 - Esettanulmányok gyűjtése és rendszerezése
 - Interaktív online adatbázis létrehozása
 - Gyakorlati útmutatók kidolgozása
 - Implementációs tapasztalatok megosztása

3. Díjazási és elismerési rendszer
- Értékelési kategóriák meghatározása
 - Független szakértői zsűri felállítása
 - Értékelési folyamat kidolgozása
 - Díjátadó esemény megszervezése

6. Kommunikációs terv főbb elemei

6.1. Külső kommunikáció

- Rendszeres hírlevél
- Szakmai publikációk
- Social media jelenlét
- Médiakapcsolatok építése
- Érdekképviselési kommunikáció

6.2. Belső kommunikáció

- Havi tagozati hírlevelek
- Negyedéves taggyűlések
- Online kollaborációs platform
- Tagozatok közötti kommunikáció
- Szakmai vitafórumok

7. Monitoring és értékelés

7.1. Teljesítménymutatók (KPI-k)

- Taglétszám növekedése
- Események résztvevői száma
- Média megjelenések száma
- Szakmai anyagok száma
- Tagozati aktivitás mértéke

7.2. Értékelési rendszer

- Negyedéves előrehaladási jelentések
- Féléves stratégiai felülvizsgálat
- Év végi átfogó értékelés

8. Költségvetési terv főbb területei

8.1. Bevételi források

- Tagdíjak
- Események részvételi díjai
- Szakmai szolgáltatások
- Pályázati források
- Szponzorációs bevételek

8.2. Főbb költségkategóriák

- Működési költségek
- Rendezvényszervezés
- Kommunikáció és marketing
- Szakmai anyagok fejlesztése
- Nemzetközi kapcsolatok

9. Kockázatok és kezelésük

9.1. Azonosított kockázatok

- Gazdasági környezet változása
- Szabályozói változások
- Erőforrás korlátok
- Szakmai érdeklődés változása

9.2. Kockázatkezelési intézkedések

- Rugalmas stratégiai tervezés
- Folyamatos monitoring
- Alternatív forgatókönyvek
- Tartalékképzés

10. Következő lépések

10.1. Azonnali teendők (Q1-Q2 2025)

1. Szervezeti alapok megszilárdítása
 - Tagozati elnökök kinevezése
 - Szekciók vezetőinek kijelölése



- Működési szabályzatok véglegesítése
- Belső kommunikációs csatornák kialakítása
- 2. Szakmai munka elindítása
 - Tagozati és szekció szintű részletes munkaterv kidolgozása
 - Prioritások meghatározása
 - Határidők meghatározása
- 3. Kiemelt projektek előkészítése
 - Projektcsapatok összeállítása
 - Részletes projektterv kidolgozása
 - Erőforrás-tervezés
 - Kockázatelemzés elvégzése
- 4. Kommunikációs tevékenység beindítása
 - Kommunikációs stratégia kidolgozása
 - Weboldal tartalom fejlesztése
 - Social media jelenlét fejlesztése
 - Hírlevél rendszer elindítása

10.2. Középtávú feladatok (Q3-Q4 2025)

1. Szakmai programok megvalósítása
 - Képzési programok kidolgozása és elindítása, egyetemi képzésekkel együtt
 - Workshopok és szemináriumok szervezése
 - Szakmai anyagok elkészítése
 - Tudásmegosztó események lebonyolítása
2. Hálózatépítés és partnerségek
 - Hazai szakmai szervezetekkel kapcsolatfelvétel
 - Nemzetközi együttműködések kezdeményezése
 - Egyetemi kapcsolatok kiépítése
 - Vállalati partnerségek kialakítása
3. Tudásbázis fejlesztése
 - Online platform technikai fejlesztése
 - Tartalmak létrehozása és feltöltése
 - Felhasználói visszajelzések gyűjtése
 - Folyamatos optimalizálás
4. Mentorprogram elindítása
 - Mentorok toborzása és képzése
 - Mentoráltak kiválasztása
 - Program pilot szakaszának lebonyolítása
 - Tapasztalatok értékelése és beépítése

10.3. Hosszútávú feladatok (Q4 2025 - 2026)

1. Szervezeti fejlesztés és bővítés
 - Tagság bővítési stratégia kidolgozása
 - Új szekciók létrehozásának előkészítése
 - Nemzetközi képviselet kialakítása
 - Szakmai titkárság bővítése
2. Szakmai tevékenység kiterjesztése
 - Kutatási programok indítása
 - Publikációs tevékenység bővítése
 - Szakmai konferenciák szervezése
 - Tanácsadói szolgáltatások fejlesztése
3. Fenntarthatósági innováció ösztönzése
 - Innovációs díj alapítása
 - Startup program kidolgozása
 - Technológiai transzfer támogatása
 - Pilot projektek indítása
4. Társadalmi hatás növelése
 - Szemléletformáló kampányok indítása
 - Civil szervezetekkel együttműködés
 - Oktatási programok kiterjesztése
 - Média jelenlét erősítése
5. Hosszútávú fenntarthatóság biztosítása
 - Finanszírozási modell fejlesztése
 - Szolgáltatási portfólió bővítése
 - Nemzetközi pályázati lehetőségek feltérképezése
 - Szponzorációs program kidolgozása

| 13 / 13

Budapest, 2025. március 19.



Krisán László István

KAVOSZ Széchenyi Kártya Program Zrt. Elnök képviseletében
ESG Szövetség Elnök

